

Stichting Herinneringscentrum kamp Westerbork

Jaarrekening 2021

INHOUDSOPGAVE

	Pagina
Algemeen	3
Resultaat	5
Financiële positie	6
Jaarrekening 2021	
Jaarrekening	7
Balans per 31 december 2021	8
Staat van baten en lasten over 2021	10
Kasstroomoverzicht 2021	11
Waarderingsgrondslagen	12
Toelichting op de immateriële vaste activa	14
Toelichting op de materiële vaste activa	14
Toelichting op de activa	15
Toelichting op de passiva	17
Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	20
Toelichting op de staat van baten en lasten	21
Overige gegevens	
Bezoldiging directie	26
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	27

ALGEMENE GEGEVENS

Statutaire naam, rechtsvorm en vestigingsplaats

De Stichting Herinneringscentrum Kamp Westerbork is opgericht in 1981 en ingeschreven in Handelsregister bij de Kamer van Koophandel onder nummer 41017933.

De stichting is gevestigd in Hooghalen, Gemeente Midden-Drenthe.

Missie

Kamp Westerbork werd in 1939 door de Nederlandse overheid opgericht als Centraal Vluchtelingenkamp en in 1942 door de bezetter in gebruik genomen als *Durchgangslager*. Van 1945-1948 deed kamp Westerbork dienst als interneringskamp voor van de collaboratie verdachte Nederlanders en enkele Duitsers. Na de onafhankelijkheid van Indonesië werden hier tussen 1950 en 1951 Indische Nederlanders opgevangen. Vanaf 1950 bewoonden Molukkers het inmiddels tot woonoord Schattenberg omgedoopte kamp dat in 1971 werd gesloopt. In 1983 werd het Herinneringscentrum Kamp Westerbork geopend.

Herinneringscentrum Kamp Westerbork vertelt het gelaagde verhaal van deze historische plek. Centraal staat de periode van het *Durchgangslager*. Van de 107.000 Joden, Sinti, Roma en verzetsmensen die vanuit Nederland werden weggevoerd, werden meer dan 100.000 personen via Westerbork gedeporteerd. Van hen werden 102.000 door de nazi's vermoord.

Het Herinneringscentrum contextualiseert vanuit de historische plek één van de grootste genocides uit de Westerse geschiedenis naar de tijd waarin we nu leven met vaste en tijdelijke tentoonstellingen, een kenniscentrum, bijeenkomsten, educatieve activiteiten en persoonlijke verhalen.

Daarbij staan de **kernwaarden** waardigheid, authenticiteit, verbinding en zingeving centraal.

Bestuur/directie

Met ingang van 1 juli 2019 wordt het bestuur van de stichting gevormd door mevrouw G.N. Verschoor.

Raad van toezicht

De Raad van toezicht bestaat uit:

- mevrouw B.J. Minco (voorzitter)
- de heer H.J Peters (secretaris/penningmeester)
- mevrouw K.M. Pattipilohy (lid)
- de heer P.E.J. den Oudsten (lid)
- de heer mr. R.E. Vis (lid)

Raad van advies

Naast de Raad van toezicht kent het Herinneringscentrum ook een maatschappelijk breed samengesteld adviescollege. Voorzitter van de Raad van advies is de heer mr. P.J. Wolthers.

Toelichting resultaat

Het jaar 2021 is afgesloten met een positief resultaat uit normale bedrijfsuitoefening van € 1.307.008 (begroot € 0).

De totale baten van het jaar 2021 bedroegen € 3.715.099 (begroot € 2.601.500)

De totale lasten van het jaar 2021 bedroegen € 2.408.091 (begroot € 2.601.500)

Wij kijken terug op een jaar waarin Corona opnieuw grote impact had op de bedrijfsvoering en onze activiteiten. Door opeenvolgende lockdowns was het museum opnieuw vele weken gesloten. In de weken dat het museum geopend was, konden we slechts beperkt bezoekers ontvangen vanwege de toen geldende maatregelen.

Ook de diverse herdenkingen konden vanwege de corona-maatregelen opnieuw slechts in kleinere vorm plaatsvinden. De 4 mei-herdenking werd eerder opgenomen en op 4 mei uitgezonden door RTV Drenthe. De bevrijding van Kamp Westerbork werd in kleine kring herdacht met enkele kampoverlevenden tijdens een ingetogen maar zeer waardevolle herdenking en op 11 april live uitgezonden door de NOS. Ook vonden er drie Molukse herdenkingen plaats (24 april, 16 mei en 3 juli). De tentoonstelling 'Gevangen in beelden' over de Westerborkfilm werd deels als buitenexpositie op het kampterrein gerealiseerd. Daardoor was dit deel van de tentoonstelling ook tijdens de lockdowns toegankelijk.

De gevolgen van Covid-19 voor onze bedrijfsvoering werden voor een deel gecompenseerd met aanvullende subsidies en bijdrages. De overige bedrijfsopbrengsten a.g.v. Corona bedroegen € 555.936. Gedurende het boekjaar 2021 heeft Stichting Herinneringscentrum Kamp Westerbork een erfenis van € 995.801 ontvangen van G. Meijer. Deze financiële bijdrage moet ten goede komen aan educatie, gericht op jongeren en is daarom beklemd in een bestemmingsfonds.

Positief resultaat: oorzaken

Door Corona bleven onze entree-opbrengsten achter bij de begroting. Maar tevens kregen wij van overheidswege tegemoetkoming inzake de gevolgen voor onze bedrijfsvoering van Corona. Daarnaast hebben wij op een groot aantal posten bezuinigd door nieuwe afspraken met leveranciers te maken, geen nieuw personeel aan te nemen en kritisch te kijken naar onze kosten.

Negatief resultaat: maatregelen

In 2019 werd een start gemaakt met de verzakelijking van de organisatie. Het is onze wens om de komende jaren een buffer aan te leggen met een eigen vermogen van minstens 10% om tegenvallers beter te kunnen opvangen. De fondsenwerving wordt geprofessionaliseerd en geïntensiveerd om projecten, waaronder de vernieuwbouw en de herinrichting van de historische plek, te kunnen financieren en te borgen voor de toekomst. Hiertoe is in 2021 het Westerbork Fonds opgericht, een zelfstandige stichting met een zelfstandig bestuur en ANBI-status.

Overige toelichting

Het personeelsbestand is in 2021 gedaald met 1,9 fte. Door de onzekerheid omtrent Corona hebben we personeel dat uit dienst ging niet direct vervangen. Het ziektepercentage was 3,95%. We hadden verdeeld over het jaar 4 ziekmeldingen met een langdurig karakter. In het laatste kwartaal zijn 2 van deze ziekmeldingen volledig hersteld gemeld, de andere 2 ziekmeldingen hebben een overloop naar 2022. Door een Corona-uitbraak zijn er ook relatief gezien veel ziekmeldingen van korte duur geweest. De huisvestingskosten vielen lager uit dan begroot omdat er flink bezuinigd kon worden op energiekosten in de verplichte sluitingsperiode i.v.m. corona. De automatiseringskosten zijn hoger dan begroot omdat i.v.m. de overgang naar een nieuwe leverancier er in 2021 veel eenmalige kosten zijn gemaakt. De directie heeft besloten om het positieve resultaat ten gunste te brengen van de reserve.

Vernieuwing

In 2021 werden de eerste stappen gezet naar de vernieuwing van het Herinneringscentrum. Op basis van de strategische hoofdlijnen, die eerder waren geformuleerd in een strategische visie en uitgewerkt door Bureau Berenschot, werden de vernieuwingsplannen gevisualiseerd in een bidbook. Tevens werd het Westerbork Fonds opgericht, een aparte steunstichting met als doel het bevorderen en financieel ondersteunen van de activiteiten van het HcKW, met nadruk op het toekomstbestendig maken van het Herinneringscentrum Kamp Westerbork om de gelaagde geschiedenis van de historische plek te blijven vertellen aan toekomstige generaties.

Toekomst

Nu alle Corona-maatregelen zijn opgeheven, hopen wij dat in 2022 de bezoekers ons weer in grote getale weten te vinden. Door het gunstige resultaat in 2021 hebben wij een buffer in de overige reserves kunnen opbouwen. Dit maakt dat wij de toekomst vol vertrouwen tegemoet zien. Met de vernieuwingsplannen zoals die zich nu aftekenen wordt een nieuwe stap naar de toekomst gezet, waarin we de verhalen van Kamp Westerbork zullen blijven doorvertellen – op nieuwe manieren, ook aan toekomstige generaties. Dit zal gaan gebeuren onder leiding van een nieuwe directeur-bestuurder. Op 17 maart 2022 maakte Gerdien Verschoor bekend haar taken als directeur-bestuurder per 1 juni neer te leggen. De Raad van Toezicht is het proces voor haar opvolging gestart.

RESULTAAT

In euro's

Ontwikkeling van baten en lasten

Zoals blijkt uit de staat van baten en lasten bedraagt het resultaat uit normale bedrijfsuitoefening 1.307.008 euro (2020: 1.233.889 euro).

Teneinde inzicht te geven in de ontwikkeling van het resultaat over 2021 volgt hierna een overzicht gebaseerd op de staat van baten en lasten 2021 met ter vergelijking de staat van baten en lasten over 2020. Baten en lasten zijn hierbij uitgedrukt in gehele euro's en in een percentage van de netto-omzet.

	2021		2020	
	€	%	€	%
Baten	3.715.099	100%	2.435.986	100%
Bedrijfslasten				
- Lonen en salarissen	720.179	19%	813.263	33%
- Sociale lasten	160.684	4%	219.411	9%
- Pensioenlasten	112.539	3%	103.121	4%
- Afschrijvingen	78.987	2%	100.147	4%
- Overige personeelskosten	143.066	4%	124.446	5%
- Huisvestigingskosten	186.413	5%	202.965	8%
- Verkoopkosten	20.000	1%	18.900	1%
- Exploitatiekosten	30.789	1%	40.722	2%
- Projectkosten	728.571	20%	590.908	24%
- Kantoorkosten	139.020	4%	133.319	5%
- Algemene kosten	68.075	2%	68.217	3%
- Mieke en Gerhardt Meijer educatiefonds	7.120	0%	33.025	1%
	2.395.443	64%	2.448.444	101%
Bedrijfsresultaat	1.319.656	36%	-12.458	-1%
Financiële lasten	-12.648	0%	-3.653	0%
Resultaat uit normale bedrijfsuitoefening	1.307.008	35%	-16.111	-1%
Bijzondere baten	-		1.250.000	
Resultaat voor resultaatbestemming	1.307.008		1.233.889	

Financiële positie

In euro's

Uit de balans is de volgende financieringsstructuur af te leiden:

	31-12-2021		31-12-2020	
	€	%	€	%
Beschikbaar op lange termijn:				
Eigen vermogen	2.522.506	75,8	1.215.727	56,4
- Langlopende schulden	128.035	3,8	173.037	8,0
	<u>2.650.541</u>	<u>79,6</u>	<u>1.388.764</u>	<u>64,4</u>
Waarvan vastgelegd op lange termijn:				
- Immateriële vaste activa	4.645	0,1	43.631	2,0
- Materiële vaste activa	144.266	4,3	95.647	4,4
	<u>148.911</u>	<u>4,4</u>	<u>139.278</u>	<u>6,4</u>
Werkkapitaal	2.501.630	75,2	1.249.486	58,0
Dit bedrag is als volgt aangewend:				
- Voorraden	17.466	0,5	19.955	0,9
- Vorderingen en overlopende activa	208.439	6,3	96.471	4,5
- Liquide middelen	3.102.785	93,2	2.038.688	94,6
	<u>3.328.690</u>	<u>100,0</u>	<u>2.155.114</u>	<u>100,0</u>
Af: Kortlopende schulden en overlopende passiva	<u>827.058</u>	<u>24,8</u>	<u>905.628</u>	<u>42,0</u>
Werkkapitaal	2.501.630	75,2	1.249.486	58,0

JAARREKENING 2021

BALANS PER 31 december 2021

(na resultaatbestemming)

In euro's

		<u>2021</u>	<u>2020</u>
Vaste activa	(1)		
Immateriele vaste activa		4.645	43.631
Materiële vaste activa		<u>144.266</u>	<u>95.647</u>
		148.911	139.278
Vlottende activa			
Vorraden	(2)	17.466	19.955
Vorderingen	(3)		
- Debiteuren		1.756	2.291
- Vorderingen op groepsmaatschappijen		59.935	36.475
- Vorderingen op belastingen		9.640	17.786
- Overlopende activa		<u>137.107</u>	<u>39.919</u>
		208.438	96.471
Liquide middelen	(5)	3.102.785	2.038.688
Totaal activa		<u>3.477.600</u>	<u>2.294.392</u>

BALANS PER 31 december 2021

(na resultaatbestemming)

In euro's

		<u>2021</u>	<u>2020</u>
PASSIVA			
Eigen vermogen	(6)		
* Vrij besteedbaar vermogen			
- Overige reserves		155.652	-205.956
* Egalisatiereserve			
- Egalisatiereserve instellingssubsidie HcKW		2	2
- Egalisatiereserve instellingssubsidie LSG		<u>25.943</u>	<u>26.172</u>
		181.597	-179.782
* Bestemmingsfondsen			
- Mieke en Gerhardt Meijer Educatie Fonds		1.118.690	130.009
- Leo-Salo-Leo fonds		15.989	15.500
- Fonds NS-gelden		<u>1.206.230</u>	<u>1.250.000</u>
		2.340.909	1.395.509
Langlopende schulden	(7)	128.035	173.037
Kortlopende schulden	(8)		
- Aflossingsverplichtingen		45.002	44.945
- Schulden aan leveranciers		67.434	70.844
- Schulden ter zake van pensioenen		-	1.582
- Belastingen en premies sociale verzekeringen		56.045	65.919
- Overige schulden en overlopende passiva		<u>658.578</u>	<u>722.338</u>
		827.059	905.628
Totaal passiva		<u>3.477.600</u>	<u>2.294.392</u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021

In euro's

		<u>2021</u>	<u>Begroting 2021</u>	<u>2020</u>
Baten	(10)			
Baten uit normale bedrijfsvoering		3.159.163	2.601.500	2.039.463
Overige bedrijfsopbrengsten -Corona		555.936	-	396.523
Som der baten		<u>3.715.099</u>	<u>2.601.500</u>	<u>2.435.986</u>
Bedrijfslasten				
- Lonen en salarissen	(11)	720.179	1.008.000	813.263
- Sociale lasten	(12)	160.684	225.000	219.411
- Pensioenlasten	(13)	112.539	100.000	103.121
- Afschrijvingen vaste activa	(14)	78.987	77.000	100.147
- Overige personeelskosten	(15)	143.066	251.000	124.446
- Huisvestingskosten	(16)	186.413	255.000	202.965
- PR-kosten	(17)	20.000	37.000	18.900
- Exploitatiekosten	(18)	30.789	85.000	40.722
- Projectlasten	(19)	728.571	346.000	590.908
- Kantoorkosten	(20)	139.020	136.000	133.319
- Algemene kosten	(21)	68.075	70.500	68.217
- Mieke en Gerhardt Meijer Educatie fonds	(22)	7.120	5.000	33.025
Som der bedrijfslasten		<u>2.395.443</u>	<u>2.595.500</u>	<u>2.448.444</u>
Bedrijfsresultaat		<u>1.319.656</u>	<u>6.000</u>	<u>-12.458</u>
Financiële baten en lasten	(23)	12.648	6.000	3.653
Resultaat uit normale bedrijfsuitoefening		<u>1.307.008</u>	-	<u>-16.111</u>
Bijzondere baten	(24)	-	-	1.250.000
Resultaat voor resultaatbestemming		<u>1.307.008</u>	<u>-</u>	<u>1.233.889</u>
Resultaat bestemming				
- Dotatie Leo-Salo-Leo fonds		-489		
- Onttrekking fonds NS-gelden project Westerbork Digitaal		38.770		
- Onttrekking fonds NS-gelden project bezoek op maat		5.000		
- Onttrekking Mieke en Gerhardt Meijer educatiefonds		7.120		
- Dotatie legaat Mieke en Gerhardt Meijer educatiefonds		-995.801		
Resultaat na resultaatbestemming		<u>361.608</u>		

Dit resultaat wordt toegevoegd aan de overige reserve.

KASSTROOMOVERZICHT 2021

In euro's

	<u>2021</u>
Bedrijfsresultaat	1.319.656
Aanpassingen voor:	
Afschrijvingen immateriële vaste activa	38.986
Afschrijvingen materiële vaste activa	40.001
Onttrekking vooruitontvangen subsidie vernieuwbouw	23.597
Mutatie egalisatiereserve LSG	-229
	<u>102.355</u>
Veranderingen in werkkapitaal	
Vorraden	2.489
Vorderingen	-111.967
Kortlopende schulden (excl. banken)	-78.569
	<u>-188.047</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	<u>1.233.964</u>
Betaalde interest	-12.648
	<u>-12.648</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten	<u>1.221.316</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	
Investeringsen vaste activa	-88.620
Investeringsen vernieuwbouw	-23.597
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	<u>-112.217</u>
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	
Aflossing langlopende schulden	-40.000
Lease John Deere	-5.002
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	<u>-45.002</u>
Mutatie geldmiddelen	<u>1.064.096</u>
Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:	
Stand per 1 januari	2.038.688
Mutatie boekjaar	<u>1.064.096</u>
Stand per 31 december	<u>3.102.785</u>

Toelichting op de jaarrekening

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld volgens de geldende wettelijke bepalingen en met in achtneming van de voorschriften volgens Richtlijn 640 van de Raad voor de Jaarverslaggeving inzake organisaties zonder winstoogmerk.

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde. Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Verliezen worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

Het eigen vermogen van de stichting wordt onderverdeeld in reserves en fondsen. Bestemmingsfondsen betreffen middelen die zijn verkregen en zullen worden besteed conform een door derden aangegeven specifieke bestemming. Bestemmingsreserves zijn, door het bestuur bepaald, in hun bestedingsmogelijkheid beperkt en betreffen geen verplichtingen. Het bestuur kan de beperking zelf opheffen.

Ter vergelijking zijn de cijfers van de goedgekeurde begroting over het huidige jaar en de realisatie van voorgaande jaar opgenomen.

In het bestuursverslag is een toelichting opgenomen over de realisatie.

Verbonden partijen

De exploitatie van het museumcafé is ondergebracht bij Stichting Faciliteiten Herinneringscentrum Kamp Westerbork. Aan deze verbonden partij worden kosten doorbelast inzake huur en facilitaire voorzieningen.

Continuïteitsveronderstelling

De stichting heeft net als in het boekjaar 2020 in 2021 te kampen met de gevolgen van het 'Corona-virus'. Op last van de overheid moesten we lange tijd de deuren sluiten. Dit had gevolgen voor onze bedrijfsvoering. Deze situatie is onderkend en er zijn maatregelen genomen om deze situatie het hoofd te bieden.

Het Herinneringscentrum kamp Westerbork heeft gebruik gemaakt van alle aanvullende steun van diverse partijen (gemeente, provincie en rijksoverheid).

Op basis van deze bijdragen en ontwikkelingen zijn wij ervan overtuigd dat het voortbestaan van de stichting geen gevaar loopt. De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de stichting.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

(Im)materiële vaste activa

De (im)materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde of vervaardigingskosten verminderd met afschrijvingen bepaald op basis van de geschatte levensduur rekening houdend met een eventuele restwaarde en fiscale fiscaliteiten rondom willekeurige afschrijving. De kostprijs wordt verminderd met cumulatieve bijzondere waardeverminderingen (naast afschrijvingen). De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de aanschaffingswaarde of vervaardigingskosten. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Vorraden

Vorraden grond- en hulpstoffen en handelsgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijke geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Egalisatiereserve exploitatiesubsidie

De egalisatiereserve exploitatiesubsidie wordt gevormd op grond van de Subsidieregeling VWS-subsidies. De maximale toegestane egalisatiereserve is 10% van de jaarlijkse instellingssubsidie.

Grondslagen voor resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en verrichtte diensten en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto-omzet en de kosten en andere lasten van het verslagjaar met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen. Winsten zijn verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten zijn verricht. Verliezen welke hun oorsprong vinden in het boekjaar zijn in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen, de kortlopende schulden aan kredietinstellingen en de vlottende effecten.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2021

In euro's

1. VASTE ACTIVA

Immateriële vaste activa

	Software
<i>Stand 1 januari 2021</i>	
- Cumulatieve aanschafwaarde	116.826
- Cumulatieve afschrijvingen	-73.195
Boekwaarde	43.631
<i>Mutaties boekjaar</i>	
- Afschrijvingen	-38.986
Totaal mutaties	-38.986
<i>Stand 31 december 2021</i>	
- Cumulatieve aanschafwaarde	116.826
- Cumulatieve afschrijvingen	-112.181
Boekwaarde	4.645
Afschrijvingspercentage	33%

Materiële vaste activa

	Inventaris
<i>Stand 1 januari 2021</i>	
- Cumulatieve aanschafwaarde	425.788
- Cumulatieve ontvangen subsidie	-194.316
- Cumulatieve afschrijvingen	-135.825
Boekwaarde	95.647
<i>Mutaties boekjaar</i>	
- Investerings	88.620
- Investerings vernieuwbouw	23.597
- Afschrijvingen	-40.001
- Ontvangen voorschot subsidie vernieuwbouw	-23.597
- Desinvestering aanschafwaarde	-42.637
- Desinvestering afschrijvingen	42.637
Totaal mutaties	48.619
<i>Stand 31 december 2021</i>	
- Cumulatieve aanschafwaarde	495.368
- Ontvangen subsidie	-217.913
- Cumulatieve afschrijvingen	-133.189
Boekwaarde	144.266
Afschrijvingspercentage	10 - 33%

Het pand gelegen aan Oosthalen 8 te Hooghalen is eigendom van Herinneringscentrum Kamp Westerbork en destijds geheel gebouwd met donaties en is toen niet geactiveerd.

De WOZ waarde van het pand bedraagt € 2.541.000.

Voor de geplande vernieuwbouw zijn sinds 2017 kosten gemaakt voor de architect en het wijzigen van het bestemmingsplan. In 2021 is samen met Berenschot het project weer vlot getrokken en is een bidboek ontwikkeld. In 2019 is van VWS een voorschot op de toegezegde vernieuwbouw subsidie (1 milj. euro) ontvangen van € 300.000. De reeds gemaakte kosten zijn verrekend met het voorschot.

Het resterende voorschot, € 82.085, is geboekt als vooruitontvangen subsidie.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2021

In euro's

VLOTTENDE ACTIVA

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
2. Voorraden		
- Voorraad publicaties derden	9.982	8.860
- Voorraad eigen publicaties	5.438	6.567
- Voorraad overig materiaal	2.966	5.579
Totale voorraad	<u>18.386</u>	<u>21.006</u>
- Voorziening incurante voorraden	-920	-1.051
	<u>17.466</u>	<u>19.955</u>

Er is een voorziening voor incurantheid opgenomen van 5% van de voorraad.

3. Vorderingen

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
Debiteuren		
- Debiteuren	1.756	2.291
- Voorziening debiteuren	-	-
	<u>1.756</u>	<u>2.291</u>

Voor eventuele oninbaarheid van vorderingen ouder dan 30 dagen kan een voorziening worden getroffen.

Er is geen voorziening noodzakelijk per 31-12-2021.

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Vorderingen op groepsmaatschappijen		
Stand per 1 januari	36.475	10.839
Mutaties boekjaar	22.505	25.168
	<u>58.980</u>	<u>36.007</u>
Rente (2%)	955	468
Stand per 31 december	<u>59.935</u>	<u>36.475</u>

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
- Omzetbelasting	9.480	17.786
	<u>9.480</u>	<u>17.786</u>
- Pensioenen	160	-
	<u>160</u>	<u>-</u>

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
Overige vorderingen en overlopende activa		
- Vooruitbetaalde kosten	48.810	32.994
- Nog te ontvangen subsidies	-	2.600
- Nog te ontvangen coronasteun	79.912	-
- Nog te ontvangen bedragen	8.097	553
- Vorderingen op personeel	-	3.772
- Vorderingen op participanten	288	-
	<u>137.107</u>	<u>39.919</u>

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
5. Liquide middelen		
- Rabobank bedrijfsbonusrekening .901	1.120.774	250.000
- Rabobank rekening-courant .101	517.319	528.513
- Rabobank donateurs .832	53.573	47.913
- Rabo spaarrekening .443	1.249.929	950.000
- Rabobank bedrijfspaarrekening .385	160.000	250.000
- Kas	-	532
- Gelden onderweg	1.190	11.730
	<u>3.102.785</u>	<u>2.038.688</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting. De kredietfaciliteit bedraagt € 0.
Met ingang van 2021 kan er alleen nog maar gepind worden, daarom is er geen kasgeld meer.

PASSIVA

In euro's

6. Eigen Vermogen

Vrij besteedbaar vermogen

* Overige reserve

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Stand 1 januari	-205.956	-214.176
- Leo-Salo-Leo fonds: correctie 2019	-	-8.190
- Resultaat boekjaar:	<u>1.307.008</u>	<u>1.233.889</u>
	1.101.052	1.011.523
- Onttrekking egalisatiereserve HcKW	-	1
- Leo-Salo-Leo fonds	-489	-505
- Fonds NS-gelden	43.770	-1.250.000
- Mieke en Gerhardt Meijer Educatie Fonds	<u>-988.681</u>	<u>33.025</u>
Stand 31 december	<u><u>155.652</u></u>	<u><u>-205.956</u></u>

Egalisatiereserve HcKW

* Egalisatiereserve exploitatiesubsidie

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
- Stand per 1 januari	<u>2</u>	<u>1</u>
- Toevoeging	-	1
- Stand per 31 december	<u><u>2</u></u>	<u><u>2</u></u>

De egalisatiereserve exploitatiesubsidie is gevormd op grond van de Subsidieregeling VWS-subsidies. Het bedrag dat aan de egalisatiereserve wordt toegevoegd wordt berekend door het totaal van de met de gesubsidieerde activiteiten samenhangende baten, waaronder de vastgestelde instellingssubsidie en de gerealiseerde overige baten, te verminderen met de lasten van de gesubsidieerde activiteiten. Deze uitkomst wordt vervolgens toegerekend naar rato van de vastgestelde instellingssubsidie en de in de ingediende begroting vermeldde, met de gesubsidieerde activiteiten samenhangende overige baten.

Egalisatiereserve LSG

* Egalisatiereserve exploitatiesubsidie

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
- Stand per 1 januari	<u>26.172</u>	<u>-</u>
- Toevoeging/onttrekking	-229	26.172
- Stand per 31 december	<u><u>25.943</u></u>	<u><u>26.172</u></u>

De egalisatiereserve LSG is gevormd op grond van de Subsidieregeling VWS-subsidies. Het bedrag dat aan de egalisatiereserve wordt toegevoegd wordt berekend door het totaal van de met de gesubsidieerde activiteiten samenhangende baten, waaronder de vastgestelde instellingssubsidie en de gerealiseerde overige baten, te verminderen met de lasten van de gesubsidieerde activiteiten. Deze uitkomst wordt vervolgens toegerekend naar rato van de vastgestelde instellingssubsidie en de in de ingediende begroting vermeldde, met de gesubsidieerde activiteiten samenhangende overige baten.

Bestemmingsfondsen

* Mieke en Gerhardt Meijer Educatie Fonds

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Stand per 1 januari	130.009	163.034
- Legaat	<u>995.801</u>	<u>-</u>
	1.125.810	163.034
- Besteding educatieve projecten	<u>-7.120</u>	<u>-33.025</u>
Stand per 31 december	<u><u>1.118.690</u></u>	<u><u>130.009</u></u>

De doelstelling van het fonds is door de schenker als volgt bepaald: "Het organiseren van educatieve projecten t.b.v. jongeren op de basisschool en het voortgezet onderwijs". In 2021 zijn de kosten van educatieve activiteiten conform een directiebesluit ten laste van dit fonds gebracht.

PASSIVA

In euro's

	2021	2020
* Leo-Salo-Leo fonds		
Stand per 1 januari	15.500	6.805
- Correctie voorgaand boekjaar	-	8.190
- Schenking	489	505
	<u>15.989</u>	<u>15.500</u>
- Besteding educatieve projecten	-	-
Stand per 31 december	<u>15.989</u>	<u>15.500</u>

De doelstelling van het fonds is door de schenker als volgt bepaald: "Educatieve programma's, projecten en activiteiten te ontwikkelen in het Herinneringscentrum kamp Westerbork voor bezoekers jonger dan 10 jaar".

	2021	2020
* Bestemmingsfonds NS gelden		
Stand per 1 januari	1.250.000	-
- Ontvangst:	-	1.250.000
	<u>1.250.000</u>	<u>1.250.000</u>
- Besteding	-43.770	-
Stand per 31 december	<u>1.206.230</u>	<u>1.250.000</u>

In 2020 heeft Stichting Herinneringscentrum Kamp Westerbork een bijdrage van € 1.250.000 van de NS ontvangen vanuit de collectieve uiting van erkenning van het leed en lot van de grote groep getransporteerde gevangenen die geen aanspraak (meer) kunnen maken op individuele financiële tegemoetkoming. Deze financiële bijdrage moet ten goede komen aan educatie, gericht op jongeren met gebruik van moderne technologie. In 2021 is een bijdrage geleverd aan het project Westerbork Digitaal en het project Bezoek op maat.

	31-12-2021	31-12-2020
7. Langlopende schulden		
- Lease John Deere	8.035	13.037
- Lening Ministerie VWS	120.000	160.000
	<u>128.035</u>	<u>173.037</u>

	2021	2020
<u>Lease John Deere</u>		
Stand per 1 januari	17.982	22.873
Aflossing boekjaar	4.945	4.891
Stand per 31 december	13.037	17.982
Aflossing komend boekjaar	5.002	4.945
	<u>8.035</u>	<u>13.037</u>

Deze financiering ad € 30.225 is verstrekt ter financiering van een John Deere traktor. Aflossing vindt plaats over een periode van 5 jaar. Het rentepercentage bedraagt 0,09% vast tot en met 2024. De maandelijkse aflossing bedraagt € 426,50. Het aantal resterende termijnen bedraagt 31. Van het restant van de financiering per 31 december 2021 heeft een bedrag van nihil euro een looptijd langer dan vijf jaar.

PASSIVA

In euro's

	2021	2020
<u>Lening VWS</u>		
Stand per 1 januari	200.000	200.000
Dotatie/aflossing boekjaar	40.000	-
	<u>160.000</u>	<u>200.000</u>
Aflossing komend boekjaar	40.000	40.000
Stand per 31 december	<u>120.000</u>	<u>160.000</u>

Deze financiering ad € 200.000 is verstrekt ter verbetering van de liquiditeit door het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS). Aflossing vindt plaats over een periode van 5 jaar. Het rentepercentage bedraagt 0%. De jaarlijkse aflossing bedraagt € 40.000. Het aantal resterende termijnen bedraagt 4. Van het restant van de financiering per 31 december 2021 heeft een bedrag van nul euro een looptijd langer dan vijf jaar.

8. Kortlopende schulden

	31-12-2021	31-12-2020
Aflossingsverplichtingen		
- Lease John Deere	5.002	4.945
- Lening Ministerie VWS	40.000	40.000
	<u>45.002</u>	<u>44.945</u>
Schulden aan leveranciers	<u>67.434</u>	<u>70.844</u>
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
- Loonheffing	56.045	65.919
	<u>56.045</u>	<u>65.919</u>
Schulden terzake van pensioenen		
- Pensioenpremies	-	1.582
	<u>-</u>	<u>1.582</u>
Overige schulden en overlopende passiva		
- Te betalen diverse kosten	44.174	32.211
- Vakantiegeld	52.111	52.138
- Vakantiedagen	18.233	24.103
- Terug te betalen coronasteun	109.327	-
- Terug te betalen subsidie	15.538	13.069
- Te betalen accountantskosten	28.200	20.000
- Nog te ontvangen facturen	21.530	-
- Vooruitontvangen bedragen	731	4.855
- Vooruitontvangen subsidies	368.734	575.962
	<u>658.578</u>	<u>722.338</u>

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Rechten

Subsidie

Van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS) ontvangt HcKW en het Landelijk Steunpunt Gastsprekers (LSG) jaarlijks een instellingssubsidie.

Deze subsidie moet jaarlijks worden aanvraagd, uiterlijk op 1 oktober voor subsidie voor de uitvoering in het daarop volgende jaar. Een instellingssubsidie kan niet zomaar worden stopgezet door het ministerie.

Verplichtingen

<u>Leverancier</u>	<u>Verplichting voor</u>	<u>Contractduur</u>	<u>Te betalen</u>		
			<i>Binnen één jaar</i>	<i>Tussen één en vijf jaar</i>	<i>Meer dan vijf jaar</i>
Securitas	Alarmopvolging	1 jaar	€ 584		
Engie	Service- en onderhouds abonnement CV installatie	1 jaar	€ 10.522		
Veenman	Huur printers/kopieer apparaat	1 jaar	€ 1.519		
Asito	Schoonmaak	1 jaar	€ 33.738		
Claranet	Dienstverlening m.b.t. back- up	1 jaar	€ 6.498		
TCA	Dienstverlening m.b.t. automatisering	3 jaar	€ 54.328	€ 81.491	
TCA	Dienstverlening m.b.t. telefonie	3 jaar	€ 4.710	€ 5.888	
Essent	Energie o.b.v. werkelijk gebruik	tot 2023	p.m.	p.m.	
Kone	Onderhoudscontract lift	1 jaar	€ 284		
Verno Verhuur	Huur mobiele toiletten	per maand	p.m.		
			€ 112.183	€ 87.379	€ -

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021

In euro's

	<u>31-12-2021</u>	<u>Begroting 2021</u>	<u>31-12-2020</u>
10. Baten			
Eigen middelen			
- Entreegelden	593.589	700.000	584.019
- Netto-omzet boeken, gidsen e.d.	80.399	100.000	13.447
- Overige baten	13.824	9.000	7.290
- Projecten	551.772	348.000	477.744
- Donaties Leo-Salo-Leo fonds	489	-	505
- Donaties en giften	151.239	175.000	153.199
- Nalatenschappen	996.301	-	46.313
- Nog te genereren omzet	-	499.500	-
	<u>2.387.613</u>	<u>1.831.500</u>	<u>1.282.517</u>

Het Herinneringscentrum was vanwege de coronabeperkingen van 15 december 2020 tot 5 juni 2021 en van 19 december tot en met 31 december volledig gesloten. Pas vanaf 5 juni kon weer publiek worden ontvangen, echter golden hierbij wel beperkingen. Er moest van tevoren een toegangsbewijs worden aangeschaft, en er gold een tijdslot voor bezoek aan het museum en een maximum aantal bezoekers per vierkante meter.

	<u>31-12-2021</u>	<u>Begroting 2021</u>	<u>31-12-2020</u>
Subsidies			
- Subsidie ministerie van VWS	603.793	603.000	599.520
- Subsidie gemeente Midden-Drenthe	40.000	40.000	40.000
- Subsidie provincie Drenthe	127.757	127.000	117.426
	<u>771.550</u>	<u>770.000</u>	<u>756.946</u>
Totale baten normale bedrijfsvoering	<u>3.159.163</u>	<u>2.601.500</u>	<u>2.039.463</u>

	<u>31-12-2021</u>	<u>Begroting 2021</u>	<u>31-12-2020</u>
Overige bedrijfsopbrengsten i.v.m. Corona			
- Verhoging subsidie ministerie van VWS	-	-	155.049
- Mondriaanfonds 2020	94.072	-	5.928
- Mondriaanfonds coronaregeling medew. collectiebeleid	22.916	-	-
- v-fonds 2020	100.000	-	-
- Provincie Drenthe	25.000	-	25.000
- Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid (NOW 1)	-12.838	-	106.902
- Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid (NOW 3)	43.220	-	50.847
- Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid (NOW 4)	102.647	-	-
- Tegemoetkoming Vaste Lasten (TVL1)	-	-	30.414
- Tegemoetkoming Vaste Lasten (TVL2)	-	-	18.383
- Tegemoetkoming Vaste Lasten (Q1-2021)	57.991	-	-
- Tegemoetkoming Vaste Lasten (Q2-2021)	122.928	-	-
- Tegemoetkoming ondernemers getroffen sectoren (TOGS)	-	-	4.000
	<u>555.936</u>	<u>-</u>	<u>396.523</u>

Deze gelden zijn ontvangen als tegemoetkoming voor de gemiste inkomsten i.v.m. de coronabeperkingen.

De NOW 3 en 4 gelden en TVL 2021 zijn een voorschot, het definitieve bedrag is nog niet vastgesteld.

De hoogte van NOW 1 is in 2022 definitief vastgesteld.

Totale baten	<u>3.715.099</u>	<u>2.601.500</u>	<u>2.435.986</u>
---------------------	-------------------------	-------------------------	-------------------------

In euro's

	31-12-2021	Begroting 2021	31-12-2020
11. Lonen en salarissen			
- Bruto lonen	1.144.760	1.147.000	1.161.725
- Mutatie vakantiedagenverplichting	-5.870	-	-24.910
- Mutatie vakantiegeldverplichting	2.090	-	-358
- Af: Mutatie eindejaarsuitkering	1.205	-	-
	1.142.185	1.147.000	1.136.457
- Af: Ontvangen ziekengelduitkeringen	-88.251	-	-14.006
- Af: Ontvangen loonkostensubsidie	-9.286	-19.000	-18.602
- Af: Doorbelaste personeelskosten	-324.469	-120.000	-290.586
	720.179	1.008.000	813.263

In verband met een aantal langdurige ziektegevallen is er sprake van een hoge ziekengelduitkering.
Er zijn uren van het personeel doorbelast aan projecten.

12. Sociale lasten **160.684** **225.000** **219.411**

13. Pensioenlasten **112.539** **100.000** **103.121**

Personeelsleden

Bij de stichting waren in 2021 gemiddeld 20,5 fte werkzaam (2020: 22,4).

	31-12-2021	Begroting 2021	31-12-2020
14. Afschrijvingen			
- Afschrijvingen immateriële vaste activa	38.986	38.500	38.552
- Afschrijvingen materiële vaste activa	40.001	38.500	61.595
	78.987	77.000	100.147

Overige bedrijfskosten

	31-12-2021	Begroting 2021	31-12-2020
15. Overige personeelskosten			
- Ziektekostenverzekering	35.175	43.000	45.186
- Opleidingskosten	5.555	-	-
- Vrijwilligersvergoeding	17.509	20.000	13.043
- Bijeenkomsten/representatie	3.095	2.000	-477
- Reis- en verblijfkosten	3.237	3.000	4.780
- Kosten arbodienst	7.428	4.000	4.130
- Reiskostenvergoedingen	38.522	43.000	41.104
- Inhuur personeel	18.095	75.000	6.945
- Voorziening actualisatie personeel	-	50.000	-
- Overige personeelskosten	14.450	11.000	9.735
	143.066	251.000	124.446

Door Corona konden er slechts een beperkt aantal vrijwilligers worden ingezet en heeft de begrote professionaliseringsslag in de interne organisatie niet plaatsgevonden.

Er zijn op 31 december 2021 66 vrijwilligers (2020: 73) betrokken bij HcKW. Zij vertegenwoordigen ongeveer 13,3 fte.

Indien de vrijwilligersvergoedingen zouden worden omgerekend naar loonkosten, zou dit een extra kostenpost betekenen van ongeveer € 293.000 (o.b.v. minimumloon).

In euro's

	31-12-2021	Begroting 2021	31-12-2020
16. Huisvestingskosten			
- Energiekosten	35.336	52.000	57.668
- Onroerendezaakbelasting	13.170	14.000	13.872
- Schoonmaak	37.535	49.000	53.285
- Onderhoud onroerende zaak	44.968	60.000	23.398
- Bewakingskosten	3.711	4.000	2.953
- Huur opslagruimte	7.574	8.000	7.324
- Tuin/voorplein	2.122	2.000	2.380
- Museale apparatuur	732	1.000	2.868
- Installaties	16.866	15.000	18.788
- Verzekeringen	31.582	30.000	28.895
- Kampterrein	6.538	20.000	5.518
- Overige huisvestingskosten	8.154	8.000	8.642
	<u>208.288</u>	<u>263.000</u>	<u>225.591</u>
- Doorbelaste huisvestingskosten	-21.875	-8.000	-22.626
	<u>186.413</u>	<u>255.000</u>	<u>202.965</u>

De energiekosten zijn laag doordat het museum gesloten was tot 1 juni en hierdoor minimaal verwarmd is.

Gepland onderhoud is in sommige gevallen uitgesteld om te besparen op kosten.

	31-12-2021	Begroting 2021	31-12-2020
17. PR-kosten			
- Reclame- en advertentiekosten	288	2.000	1.668
- Vrienden	371	-	248
- Public relation- en publicatiekosten	3.627	4.000	5.194
- Bezoekersmonitoring	109	1.000	950
- Getekend nieuws	7.762	8.000	3.559
- Online marketing	7.383	20.000	6.276
- Overige kosten PR, marketing en publicaties	460	2.000	1.005
	<u>20.000</u>	<u>37.000</u>	<u>18.900</u>

Door de coronamaatregelen zijn geplande marketing activiteiten uitgesteld.

	31-12-2021	Begroting 2021	31-12-2020
18. Exploitatiekosten			
- Rijdend materieel	16.307	30.000	14.679
- Historische plek	-	-	8.854
- Herdenking 4 mei	3.206	25.000	1.223
- Jaaractiviteiten	675	3.000	12.721
- Collectie	4.886	8.000	2.615
- Educatie	5.514	9.000	-
- Expositie	201	10.000	630
	<u>30.789</u>	<u>85.000</u>	<u>40.722</u>

De kosten van de bus zijn veel minder dan begroot doordat de bus een groot deel van het jaar niet kon rijden.

De herdenking op 4 mei is i.v.m. Corona vooraf opgenomen en door RTV Drenthe uitgezonden.

	31-12-2021	Begroting 2021	31-12-2020
19. Projecten			
- Projectlasten	728.571	346.000	590.908
	<u>728.571</u>	<u>346.000</u>	<u>590.908</u>

In euro's

	<u>31-12-2021</u>	Begroting 2021	<u>31-12-2020</u>
20. Kantoorkosten			
- Kantoorartikelen	938	5.000	2.258
- Communicatiekosten	11.887	13.000	12.205
- Contributie en lidmaatschappen	7.434	6.000	6.483
- Automatiseringkosten	110.974	100.000	103.546
- Porto en verzendkosten	2.004	7.000	4.434
- Drukwerk	5.783	5.000	4.393
	<u>139.020</u>	<u>136.000</u>	<u>133.319</u>

In 2021 zijn de automatiseringsdiensten ondergebracht bij een nieuwe leverancier, hier zijn eenmalig extra kosten voor in rekening gebracht.

	<u>31-12-2021</u>	Begroting 2021	<u>31-12-2020</u>
21. Algemene kosten			
- Accountantskosten	37.873	15.000	26.152
- Advies en juridische kosten	2.024	10.000	11.912
- Betalingsverschillen	46	-	-321
- Kosten loonadministratie	2.931	5.500	5.157
- Kosten reserveringsstelsel tickets	25.201	40.000	25.317
	<u>68.075</u>	<u>70.500</u>	<u>68.217</u>

Accountantskosten (specificatie):

* 18k - controle 2021

* 14k - controle NOW

* 6k - meerwerk 2020

Door kosten voor de loonadministratie zijn minder doordat dit proces is ondergebracht bij een nieuwe leverancier.

De verplichte sluiting zorgde ervoor dat vanaf juni er kosten gemaakt zijn voor het reserveringsstelsel.

	<u>31-12-2021</u>	Begroting 2021	<u>31-12-2020</u>
22. Mieke en Gerhardt Meijer educatiefonds			
- Onttrekkingen boekjaar	7.120	5.000	33.025

De kosten van activiteiten met een educatief karakter worden conform een bestuursbesluit ten laste gebracht van het Mieke en Gerhardt Meijer educatiefonds.

	<u>31-12-2021</u>	Begroting 2021	<u>31-12-2020</u>
23. Financiële baten en lasten			
- Rentebaten rekening courant	-955	-	-468
- Betaalde rente lease	172	3.000	228
- Betaalde rente bank	7.430	-	-
- Betaalde bankkosten	6.001	3.000	3.893
	<u>12.648</u>	<u>6.000</u>	<u>3.653</u>

Door wijzigingen bij de Rabobank zoals negatieve rente en de kosten van pinbetalingen zijn bankkosten hoger.

In euro's

	<u>31-12-2021</u>	Begroting 2021	<u>31-12-2020</u>
24. Bijzondere baten			
- NS bijdrage	-	-	1.250.000

In 2020 heeft Stichting Herinneringscentrum Kamp Westerbork een bijdrage van € 1.250.000 van de NS ontvangen vanuit de collectieve uiting van erkenning van het leed en lot van de grote groep getransporteerde gevangenen die geen aanspraak (meer) kan maken op individuele financiële tegemoetkoming. Dit bedrag wordt beklemd in een bestemmingsfonds onder het eigen vermogen.

Stichting Herinneringscentrum kamp Westerbork

dr. G. Verschoor	Directeur bestuurder
B.J. Minco	Voorzitter RvT
H.J. Peters	Secretaris/penningmeester RvT
K.M. Pattipilohy	Lid RvT
P.E.J. den Oudsten	Lid RvT
mr. R.E. Vis	Lid RvT

Bezoldiging directie 2021

De Raad van Toezicht van stichting Herinneringscentrum Kamp Westerbork heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het bezoldigingsbeleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was in 2019 bij de benoemingsprocedure voor een nieuwe directeur. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt stichting Herinneringscentrum Kamp Westerbork de CAO sociaalwerk.

I.v.m. ziekte van mevrouw G. Verschoor is gedurende de periode februari 2021 t/m januari 2022 mevrouw C. Tijenck als plaatsvervangend directeur ingeschreven in het register van de Kamer van Koophandel.

	G. Verschoor bestuurder	C. Tijenck plaatsvervangend bestuurder
Dienstverband		
- aard	onbepaald	onbepaald
- uren (voltijds werkweek)	36	36
- parttime percentage	100%	100%
- periode	1 jan t/m 31 dec 2021	1 feb t/m 31 dec 2021
Bezoldiging (in euro's)		
- bruto loon	81.489	67.950
- doorbetaling ziekte	4.045	-
- vakantiegeld	6.878	5.424
- eindejaarsuitkering	7.667	1.346
- bijdrage zkv	120	120
Totaal jaarinkomen	<u>100.199</u>	<u>74.839</u>
Afdracht pensioenfonds PFZW	<u>22.345</u>	<u>20.327</u>

Honoraria Raad van Toezicht

In 2021 hebben de leden van de Raad van Toezicht geen vergoedingen ontvangen.